

提交“一带一路的发展：风险、实践和制度”会议论文：

顾此失彼？抑或二者得兼？

——中国中央企业参与“一带一路”建设中对政治必需与商业利益的平衡艺术

论文摘要：中国中央企业承担着国有资本保值增值的重要职能，同时也被公开宣布为“党和国家最可信赖的依靠力量”，是实施“一带一路”建设的重要力量。然而，“一带一路”沿线国家和地区被大多数经济学者认定为经济效能低下、投资风险过大、资本回报较低的地区。显然，中国中央企业参与“一带一路”建设看起来更像是一项政治任务而非理性的商业运作。那么在此过程中他们如何平衡政治必需、巨大的投资风险与国资增值保值、壮大资本规模之间的关系？研究表明，中国中央企业参与“一带一路”建设并非顾此失彼的行为。主要在于三点，一是在“一带一路”倡议上升为国家意志之前，多数中央企业已经在相关国家和地区开展业务，因而并不完全是政治驱动；二是包括亚投行等与一带一路直接相关的金融、保险机制的设立与完善，确保中央企业服务“一带一路”更容易获得资金扶持，使其在承担高风险的同时可望获得高收益；三是尽管可能遭遇投资失利，但通过政府的国内运作，大量央企可望在其他方面获得经济和政治补偿，这使其整体获益超过了单一项目得失，由此成为中央企业热衷于一带一路建设的内在动机。对中国中央企业而言，落实一带一路倡议，根据自身专业分工积极投身其中，是一个兼具政治利益与商业利益的选择，这是西方同类竞争对手所不具备的独到优势。

关键词：中央企业、一带一路、政治必需、商业风险

作者简介:

苗中泉, 男, 法学博士, 2007 年-2018 年在中国人民大学国际关系学院国际政治学系学习, 分别获得法学学士、硕士和博士学位; 2018 年 7 月入职国家电网公司能源研究院 (State Grid Energy Research Institute, State Grid Corporation of China, SGERI-SGCC), 任研究员。目前研究兴趣为世界能源治理、国际能源转型、能源地缘政治、“一带一路”建设中的国别风险研究等; 联合主持国家教育部青年社科基金项目一项, 参与国家能源局等部委委托项目多项; 已在《世界经济与政治》、《当代亚太》、《国际政治科学》等学术期刊上发表论文 5 篇。